



Toimitusjohtajan katsaus

Timo Lappalainen

Orion Oyj:n varsinainen yhtiökokous
20.3.2018

Vastuuvapauslauseke

Tämä esitys sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä. Nämä lausumat eivät perustu historiallisiin tosiasioihin, vaan viittaavat yhtiön toimintoihin tai taloudelliseen tulokseen tulevaisuudessa. Lausumiin sisältyy ilmaisuja tulevaisuuden strategioista ja niiden hyöty- ja tuotto-odotuksista.

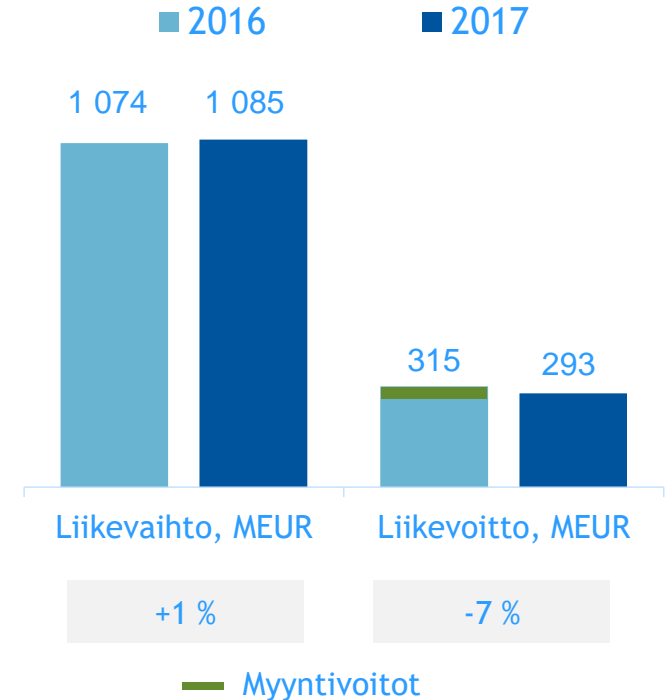
Lausumiin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Toteutuvat tulokset saattavat poiketa olennaisesti tässä lausutuista olettamuksista, johtuen lukuisista eri tekijöistä, mukaan lukien myös mahdollisuus, että Orion päättää olla toteuttamatta esitettyjä strategioita, tai että strategioihin perustuvia odotuksia ei saavuteta. Orion ei ole velvollinen myöhemmin päivittämään tai korjaamaan tämän esityksen sisältämää informaatiota.



Katsaus vuoteen 2017

100. toimintavuosi oli Orionille hyvä

- Liikevaihto oli edellisvuoden tasolla.
- Vertailukauden liikevoitto sisälsi 22 miljoonan euron myyntivoitot.
- Dexdorin sekä Easyhaler-tuoteperheen kasvu jatkui.
- Biosimilaari Remsiman myynnin kasvu synnytti merkittävän osan Erityistuotteiden kasvusta.
- Suomen hintaputken kaventamisen vaikutus oli 15 miljoonaa euroa negatiivinen.
- Alzheimerin taudin kliinisen vaiheen Ila -tutkimuksessa (ORM-12741) ei saavutettu tavoiteltua tehoa.
- Uuden Easyhaler-valmisteeseen (tiotropium) kehitystyö alkanut.
- Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 1,45 euroa/osake.



Avainlukuja

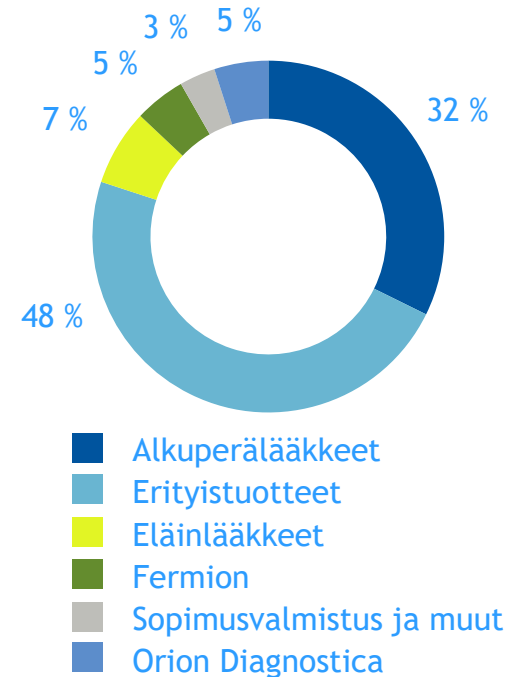
	2017	2016	Muutos %
Liikevaihto, MEUR	1 084,6	1 073,5	+1,0 %
Liikevoitto, MEUR	293,0	314,6	-6,9 %
T&K-kulut, MEUR	105,1	118,2	-11,0 %
Omavaraisuusaste, %	64,6 %	60,8 %	
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	1,61	1,77	-9,2 %
Osakekohtainen rahavirta ennen rahoituseriä, EUR	1,09	1,62	-32,5 %
Osakekohtainen osinko, EUR	1,45*	1,55**	-6,5 %
Henkilöstö kauden lopussa	3 464	3 469	-0,1 %

*) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

***) Vuoden 2016 osinko sisälsi 0,20 euron juhlavuoden lisäosion

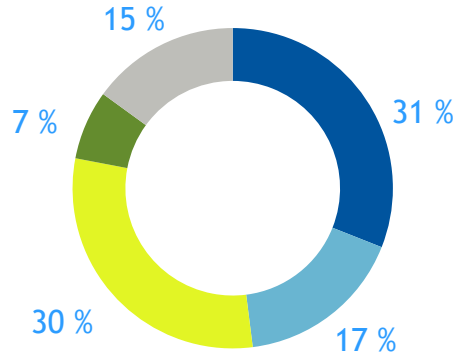
Liikevaihdon jakauma liiketoiminnoittain

Liikevaihto, MEUR	2017	2016	Muutos
Erytistuotteet	519	508	+2 %
Alkuperälääkkeet	351	350	0 %
Eläinlääkkeet	76	77	-2 %
Fermion	51	48	+7 %
Sopimusvalmistus ja muut	36	39	-6 %
Orion Diagnostica	54	55	-2 %



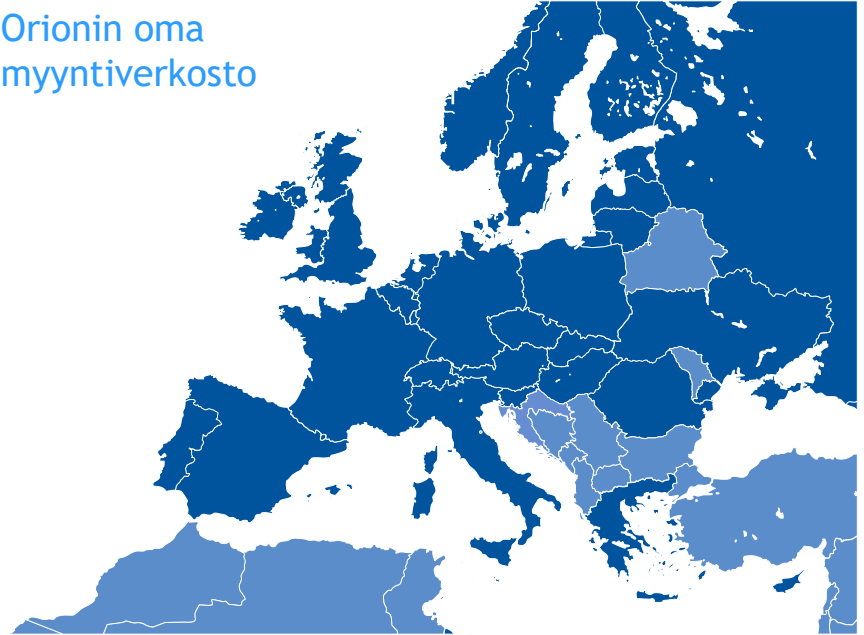
Orionin oma myyntiverkosto kattaa Euroopan

Liikevaihto
markkina-alueittain 2017

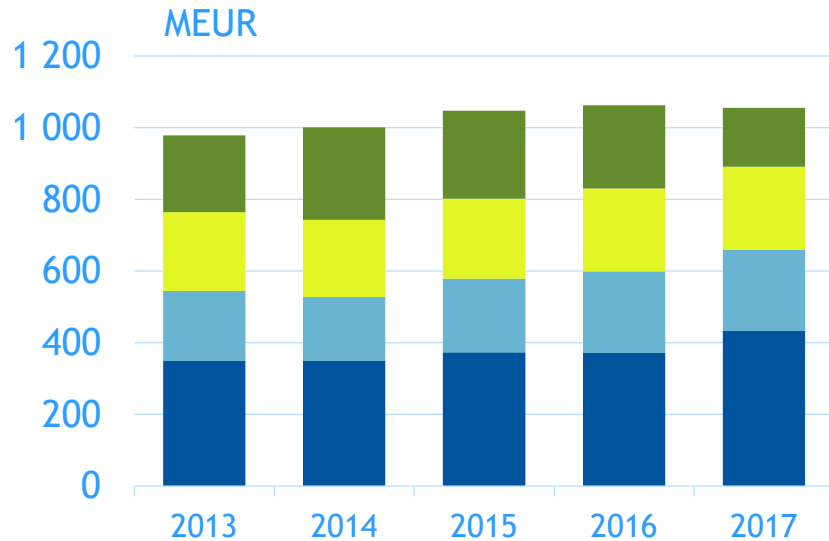


- Suomi
- Skandinavia
- Muu Eurooppa
- Pohjois-Amerikka
- Muut maat

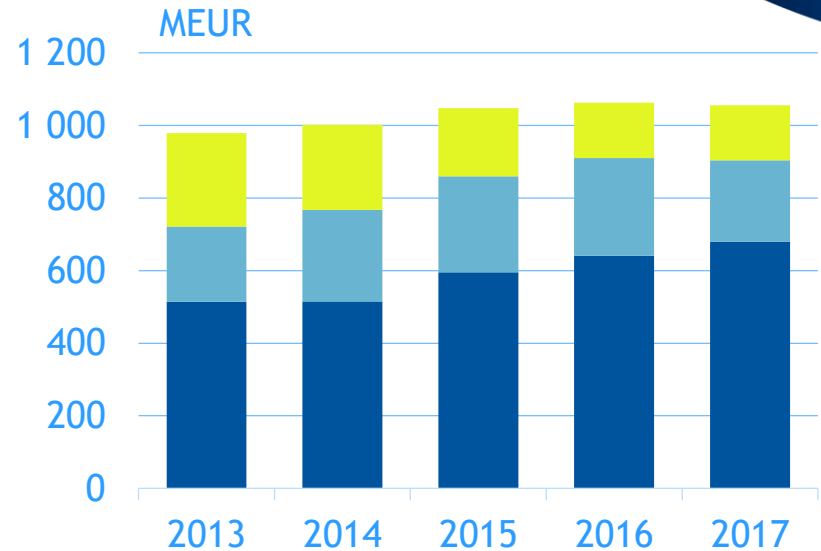
Orionin oma
myyntiverkosto



Orionilla on vahva tase



- Rahavarat ja rahamarkkinasijoitukset
- Saamiset
- Vaihto-omaisuus
- Pitkäaikaiset varat



- Korollinen vieras pääoma
- Koroton vieras pääoma
- Oma pääoma



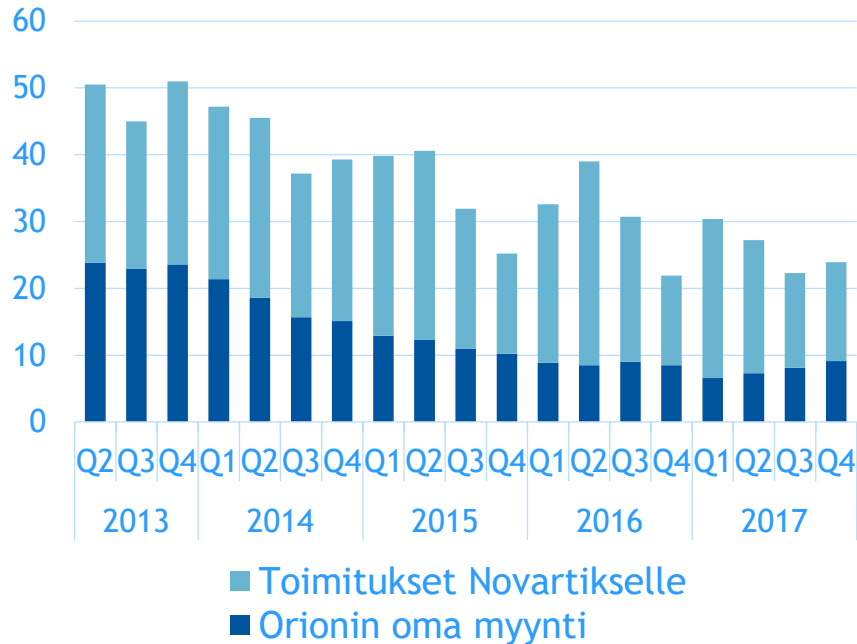
Lääkeliiketoiminta

Myydyimmät lääkevalmisteet vuonna 2017

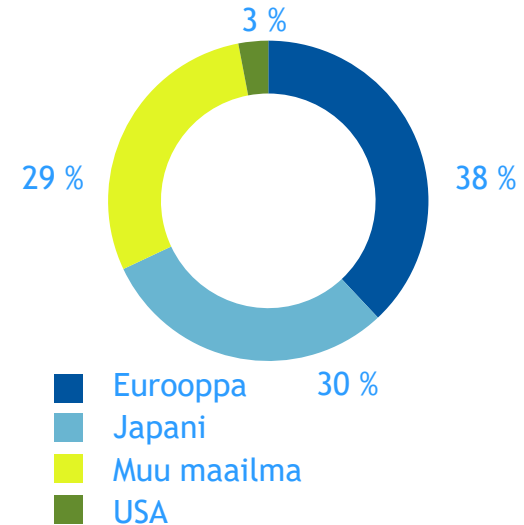
	Tuote	Käyttöaihe	Liikevaihto (MEUR)	Muutos vs. 2016
1.	 <i>Stalevo</i> <i>Comtess</i> <i>COMTan</i>	Parkinsonin tauti	104	-16 %
2.	 <i>Easyhaler</i> [®]	Astma, keuhkohtaumatauti	77	+20 %
3.	 <i>dexdor</i>	Tehohoitonauhoite	64	+13 %
4.	 <i>SIMDAX</i> levosimendon	Sydämen vajaatoiminta	57	+2 %
5.	 <i>Remsima</i> [™] Infliximab	Nivelreuma, tulehdukselliset suolistosairaudet	57	+34 %
6.	 <i>DEXDOMITOR</i>  <i>DOMITOR</i>  <i>DOMOSEDAN</i>  <i>ANTISEDAN</i>	Eläinrauhoitteet	31	+9 %
7.	 <i>Precedex</i> [®] (dexmedetomidine HCl Injection)	Tehohoitonauhoite	25	+28 %
8.	 <i>burana</i> [®]	Kipu, tulehdus	23	+1 %
9.	<i>Marevan</i> [®]	Verenohennus	19	+5 %
10.	Geneeriset entakaponituotteet	Parkinsonin tauti	19	+42 %
	= Kuuluu Alkuperälääkkeet-tulosyksikköön			

Parkinson-lääkkeiden liikevaihdon lasku jatkui odotetusti

Myynti, MEUR



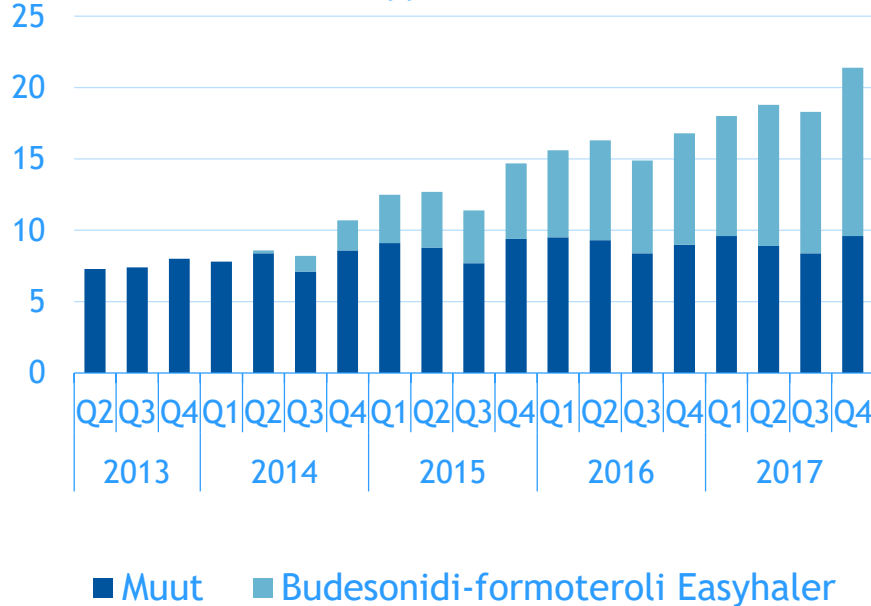
Orionin brändättyjen Parkinson-tuotteiden markkinamyynnin jakauma



Lähde: IMS Health -myyntitilastot MAT9/2017

Easyhaler-tuoteperhe kasvaa

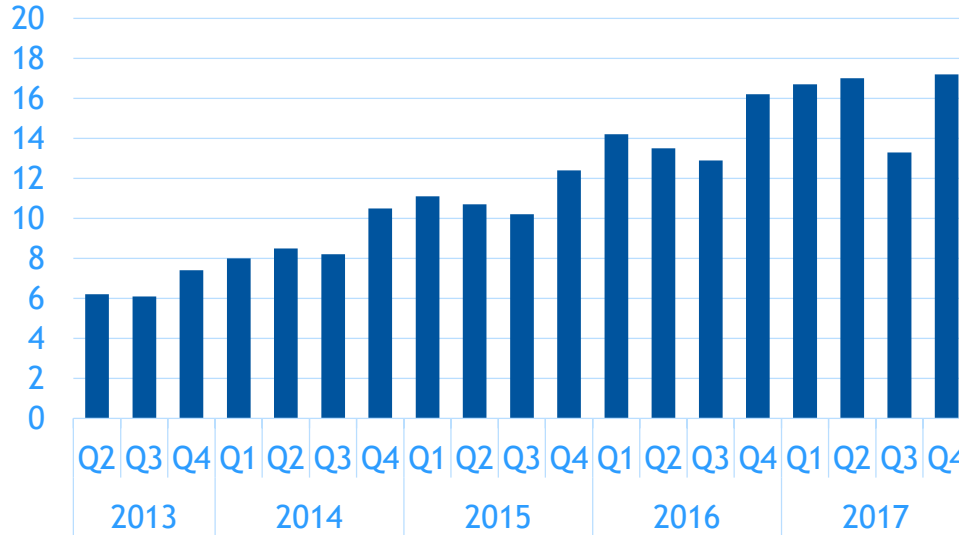
Myynti, MEUR



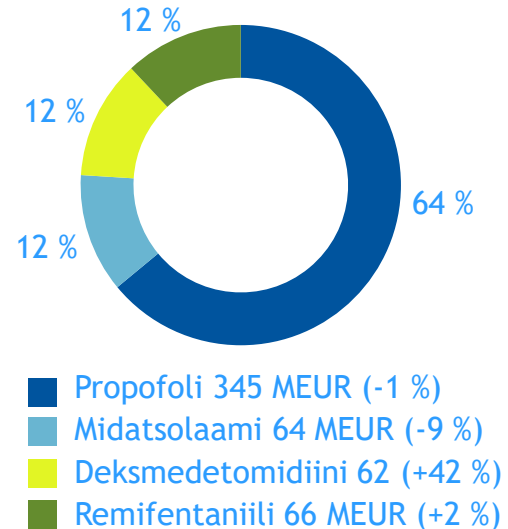
- Easyhaler-tuoteperheen myynti kasvoi 20 % vuonna 2017, vauhdittajana budesonidi-formoteroli Easyhaler, joka kasvoi 46 %.
- Budesonidi-formoteroli Easyhaler on lanseerattu kaikilla keskeisillä Euroopan markkinoilla.
 - Menarini markkinoi budesonidi-formoterolia Etelä-Euroopassa, uutena sopimus APAC-maiden jakelusta. Ensimmäiset myyntilupahakemukset jätetty MENA-alueella (sopimus Hikman kanssa).
- Salmeteroli-flutikasoni Easyhalerille on maaliskuussa 2018 saatu myönteiset päätökset EU:n hajautetuista myyntilupamenettelyistä. Myyntilupahakemusten kansallinen käsittelyprosessi käynnistyy 23 maassa.
- Orion laajentaa tuoteperhettä kehittämällä uutta tiotropium-valmistetta keuhkohtaumataudin hoitoon.

Dexdor-tehohoitorauhoitteen myynti kasvoi, mutta geneerinen kilpailu on alkanut

Myynti, MEUR



Euroopan rauhoitemarkkinan kokonaisarvo MAT9/2017*
537 MEUR (+2 %)



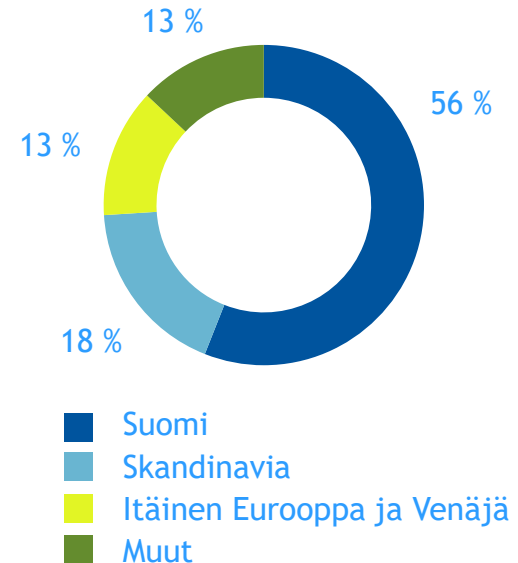
*Lähde: IMS Health -myyntitilastot MAT9/2017

Erityistuotteet: myynti laski Suomessa, mutta kasvoi muilla markkinoilla

Liikevaihto keskeisillä markkinoilla 2017	MEUR	vs. 2016
Suomi	292	-2 %
Skandinavia	94	+14 %
Itäinen Eurooppa ja Venäjä	65	+10 %

- Erityistuotteiden liikevaihto edellisvuoden tasolla.
- Liikevaihdon veturina toimineen Remsima®-biosimilaarin myynti kasvoi 34 %.
 - Kilpailu on kiristynyt ja hintataso laskenut.
- Ritemvia®-biosimilaarin lanseeraus on alkanut.
- Suomen hinnoittelujärjestelmän muutos alensi Erityistuotteiden myyntiä 15 miljoonaa euroa.

Liikevaihto markkina-alueittain

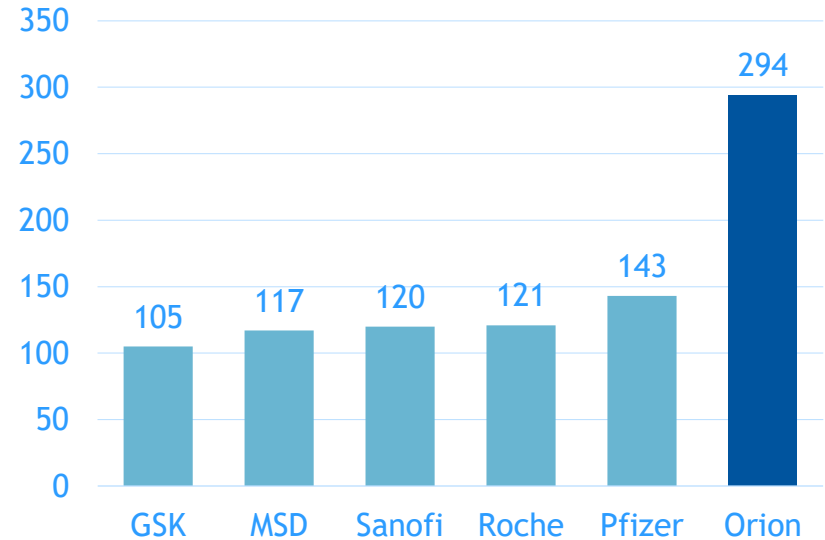


Orion on edelleen vahva kotimarkkinalla Suomessa

Suomen ihmislääkemarkkinat 2017:

- Tukkumyynti 2 378 MEUR
- Orionin markkinaosuus 12 %
 - Kaikista apteekkien myymistä lääkepakkauksista noin kolmannes on Orionin tuotteita, vuodessa yli 30 miljoonaa myytyä pakkausta Suomessa.
- Koko markkinan kasvu +2 %, Orionin myynti laski 2 %
 - Vaihtokelpoisten reseptilääkkeiden hinnoittelujärjestelmän muutos (ns. hintaputken kaventaminen) alensi Orionin vuoden 2017 liikevaihtoa 15 MEUR.
 - Vaikutuksen arvioidaan jatkuvan vuonna 2018.

Suurimmat lääkeyhtiöt Suomessa 2017, MEUR



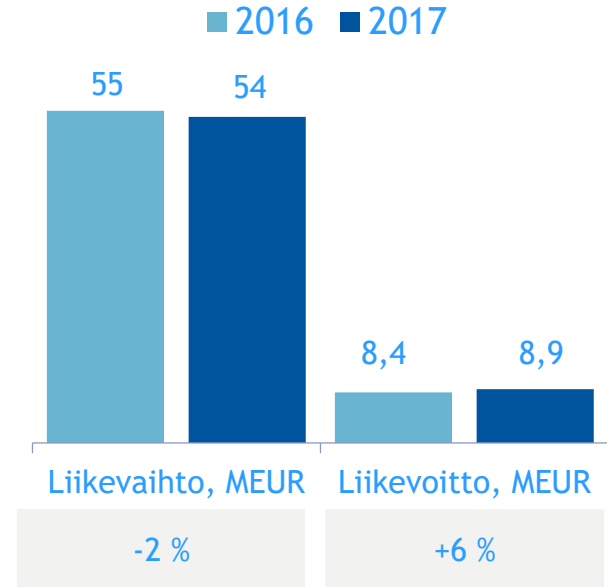
Lähde: IMS Health -myyntitilastot MAT9/2017



Orion selvittää Diagnostiikkaliiketoiminnan mahdollista myyntiä

Orion Diagnostica on hyvässä kunnossa ja sen tuoteportfolio on kasvamassa

- Orion Diagnostica valmistaa kehon ulkopuolella käytettäviä diagnostisia testejä ja lähitestaukseen soveltuvia testijärjestelmiä.
- Päätuotteet: QuikRead® and GenRead® -tuoteperheet. Neljä uutta testiä lanseerataan vuonna 2018.
- Vahva markkina-asema, globaali liiketoiminta:
 - Päämarkkinat Eurooppa, Kiina, USA ja Japani
 - Omaa myyntiä 9 Euroopan maassa, tuotteita markkinoilla yli 50 maassa
- Noin 280 työntekijää, valmistus ja tuotekehitys Suomessa





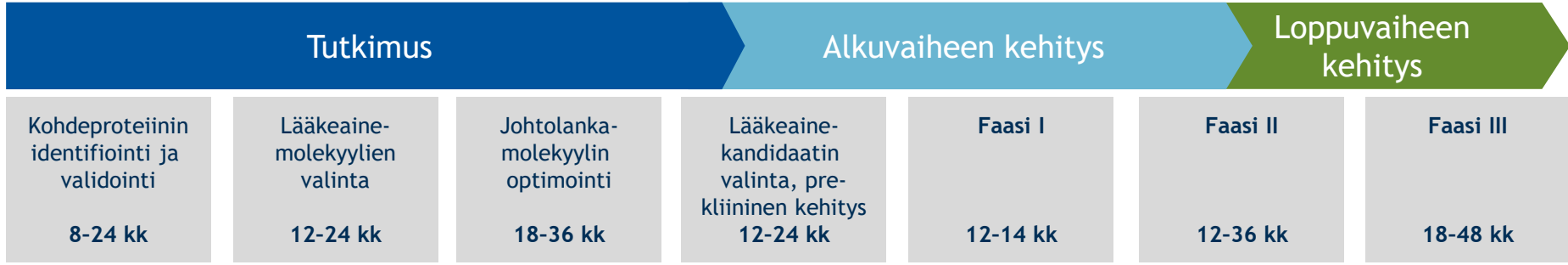
Tutkimus ja kehitys

Suomalaisyritysten T&K-menot vuonna 2017

	T&K-menot, MEUR	Muutos vs. 2016	%:a liikevaihdosta
Nokia	4 916	- 2 %	20,8 %
Kone	158	+12 %	1,8 %
Wärtsilä	141	+8 %	2,9 %
ABB Suomi	131	+3 %	5,8 %
Stora Enso	127	-4 %	1,3 %
Orion	105	-11 %	9,7 %
Amer Sports	102	+7 %	3,8 %
Cargotec	93	+2 %	2,8 %

Lähde: yritysten tilinpäätökset

Yhdessä teemme enemmän T&K-rintamalla



Yhteistyö kumppanien kanssa



AsahiKASEI



Yhteistyö kumppanien kanssa



Orionin keskeiset kliiniset lääkekehityshankkeet




Projekti	Käyttöaihe	FAASI	Rekisteröinti
Easyhaler® salmeteroli-flutikasoni	Astma, keuhkohtaumatauti	Bioekvivalenssi-tutkimus	Rekisteröinti
Easyhaler® tiotropium	Keuhkohtaumatauti	Bioekvivalenssi-tutkimus	
Darolutamidi (ODM-201) ¹⁾	Eturauhassyöpä (nmCRPC)	I II III	
Darolutamidi (ODM-201) ¹⁾	Eturauhassyöpä (mHSPC)	I II III	
ODM-109 (suun kautta otettava levosimendaani)	ALS-tauti	I II	
ORM-12741 (alfa-2c reseptorin antagonisti) ²⁾	Alzheimerin tauti	I IIa	
ODM-104 (tehokkaampi COMT-estäjä)	Parkinsonin tauti	I II	
ODM-203 (FGFR+VEGFR inhibiittori)	Kiinteät syöpäkasvaimet	I II	
ODM-207 (BET-proteiinien estäjä)	Syöpä	I	

¹⁾ Yhteistyössä Bayerin kanssa

²⁾ Yhteistyössä Janssen Pharmaceuticals Inc. -yhtiön kanssa.

Tutkimustulokset arvioidaan yhdessä Janssenin kanssa, ja päätös hankkeen jatkosta tehdään myöhemmin.

Lisätietoa T&K-hankkeista: <http://www.orion.fi/tutkimus/tk-orionilla/tutkimusputki/>

	=Vaihe valmis
	=Vaihe meneillään
	=Status muuttunut



Strategia ja taloudelliset tavoitteet

Ikääntyminen	Tieteen edistysaskeleet	<h1>Orionin strategia 2018–2022</h1> <h2>Missio: Hyvinvointia rakentamassa</h2>				
Terveydenhuollon kustannustaakka	Tuomme uusia, innovatiivisia ja kustannustehokkaita lääkkeitä ja hoitotapoja potilaille		Työskentelemme yhdessä asiakkaan hyväksi		Yhdessä onnistumme!	
Lisääntynyt henkilökohtainen vastuunotto omasta terveydestä	Parannamme jatkuvasti toimintaamme kestävän kehityksen alueella	Kasvamme markkinoita nopeammin		Laatu ja turvallisuus	Tuottavuus ja joustavuus	
	Tavoitteena on kannattavuuden vahva kehittyminen		Partneruudet	Kilpailukykyinen tuotteisto		Tulevaisuuden R&D
 Megatrendit	 Strategiset tavoitteet				Top Toimitusketju	
 Painopistealueet	 Strategiset kehityshankkeet					



Asiakkaiden
tarpeisiin
vastaaminen



Arvot

Keskinäinen luottamus ja
arvostus

Laatu,
luotettavuus
ja turvallisuus

Innovatiivisuus



Pyrkimys
parhaaseen
tulokseen

Konsernin johtoryhmä



Timo Lappalainen
Toimitusjohtaja



Satu Ahomäki
Myynti, ihmislääkkeet



Markku
Huhta-Koivisto
Alkuperälääkkeet



Olli Huotari
Esikuntatoiminnot



Liisa Hurme
Erytist tuotteet



Jari Karlson
Talous ja hallinto,
eläinlääkkeet



Virve Laitinen
Toimitusketju



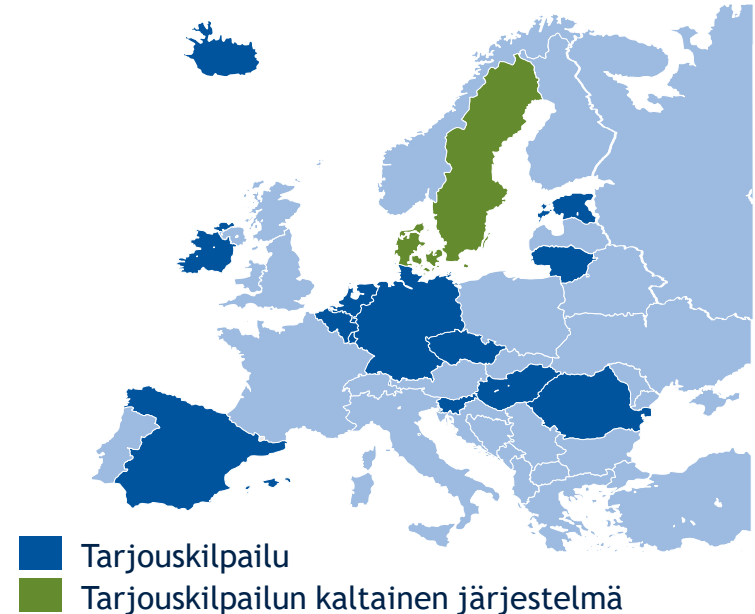
Christer Nordstedt
Tutkimus ja kehitys

Henkilöstön
edustaja:
Jani Korhonen

Geneeristen lääkkeiden hinnanmuodostus on maakohtaista

- Muutamassa Euroopan maassa on käytössä geneeristen lääkkeiden tarjouskilpailumenettely kuluttajamarkkinoilla.
- Sairaalamyynnissä tarjouskilpailu on käytössä lähes kaikissa Euroopan maissa.
- Lääkkeitä ostetaan isoissa erissä valmistajalta pääosin hinnan perusteella. Tarjoushintoja ei yleensä julkisteta.
- Kilpailu voi olla kansallista (mm. Tanska, Norja) tai alueellista (mm. Suomi, Ruotsi, Saksa).
- Sopimuskausi on yleensä 1-3 vuotta.
- Orionin myyntialueella tarjouskilpailun voittaja saa pääsääntöisesti yksinoikeuden myyntiin sopimuskauden ajaksi, mikä johtaa myynnin voimakkaaseen vaihteluun.

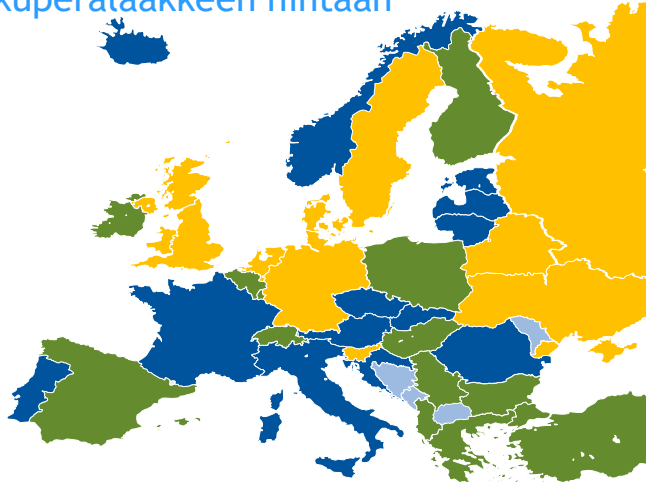
Tarjouskilpailu kuluttajamarkkinalle



Lähde: WHO 2016

Geneeristen lääkkeiden hinta on Euroopassa usein säännelty ja huomattavasti alkuperälääkkeitä alhaisempi

Hintojen sidonnaisuus
alkuperälääkkeen hintaan



- Geneeriset lääkkeet ja biosimilaarit
- Geneeriset lääkkeet
- Vapaa hinnoittelu

Hintaero alkuperälääkkeeseen

Geneeriset lääkkeet		Geneeriset lääkkeet	
Ranska	60 %	Unkari	40 %
Irlanti	60 %	Romania	35 %
Belgia	54-60 %	Slovakia	35 %
Itävalta	48 %	Tšekki	32 %
Portugali	30-50 %	Viro	30 %
Suomi	50 %	Kroatia	30 %
Liettua	50 %	Puola	25 %
Espanja	40 %	Italia	20 %

Lähde: GaBI Journal sekä
European Generics Medicines Markets report,
2016

Näkymäarvio vuodelle 2018

Liikevaihto	Tuotteiden generisoitumisen ja hintakilpailun johdosta arvioimme, että vuoden 2018 liikevaihto on samalla tasolla tai laskee hieman vuodesta 2017 (vuonna 2017 liikevaihto oli 1 085 miljoonaa euroa).
Liikevoitto	Orion jatkaa määrätietoisesti toimenpiteitä kasvun aikaansaamiseksi. Liikevaihdon arvioidun kehityksen ja näiden toimenpiteiden seurauksena liikevoiton ilman olennaisia myyntivoittoja arvioidaan laskevan vuodesta 2017 (vuonna 2017 liikevoitto ilman myyntivoittoja oli 293 miljoonaa euroa).

Taloudelliset tavoitteet



Kasvattaa liikevaihtoa lääke­markkinan kasvua nopeammin. Tavoitteen toteuttaminen vaatii jatkuvaa panostusta tuotteiston kehittämiseen.



Pitää omavaraisuusaste vähintään 50 prosentin tasolla.



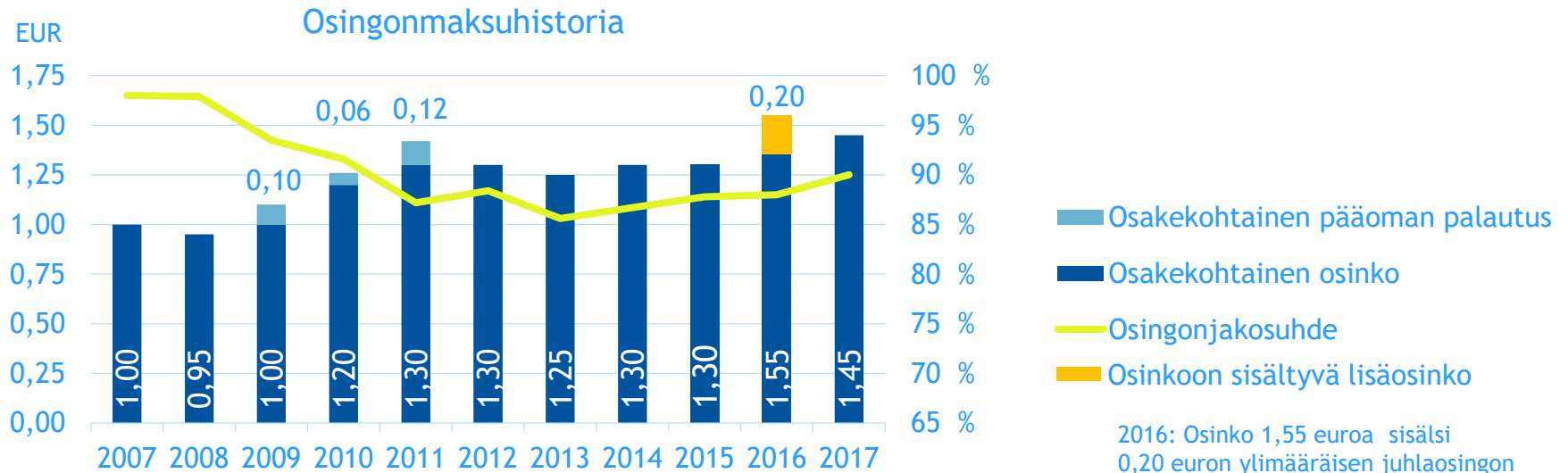
Säilyttää kannattavuus hyvällä tasolla. Tavoitteena on liikevoitto, joka ylittää 25 prosenttia liikevaihdosta.



Jakaa vuotuista osinkoa, joka lähivuodet on vähintään 1,30 euroa/osake, ja kasvattaa osinkoa pidemmällä aikavälillä.

Osinkoehdotus: 1,45 euroa/osake

- Osinkopolitiikka: Osingonjaossaan Orion ottaa huomioon yhtiön jakokelpoisten voittovarojen lisäksi taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen vaatimat keskipitkän ja pitkän aikavälin investointi- ja muut rahoitustarpeet.



2017: Hallituksen osinkoehdotus



Orion Suomessa

Orion on yhteiskuntavastuullinen

MEUR	2013	2014	2015	2016	2017
Yhteisövero liiketoiminnan tuloksesta	55	45	45	54	57
Ennakonpidätys palkoista	39	41	42	43	44
Orionin verottajalle suorittama ennakonpidätys suomalaisille osakkeenomistajilleen maksamistaan osingoista	26	27	27	27	21
Yhteensä	120	113	114	124	122

Orionin Tutkimussäätiö tukee suomalaista tutkimusta

- Orionin Tutkimussäätiö on viime vuosina jakanut vuosittain yhteensä noin 1 000 000 euroa eri tutkijoille lääketieteen, eläinlääketieteen, farmasian sekä niihin liittyvien luonnontieteiden, kuten kemian ja fysiikan aloilla.

Vuodelle 2018 myönnetyt apurahat

990 000 €
jaetut apurahat yhteensä

21 x
14 000–25 000 €

139 x
2 500–5 000 €

640
Hakemusten
lukumäärä

Orionin investoinnit Suomeen olivat 76 MEUR vuonna 2018

HANKO 2018



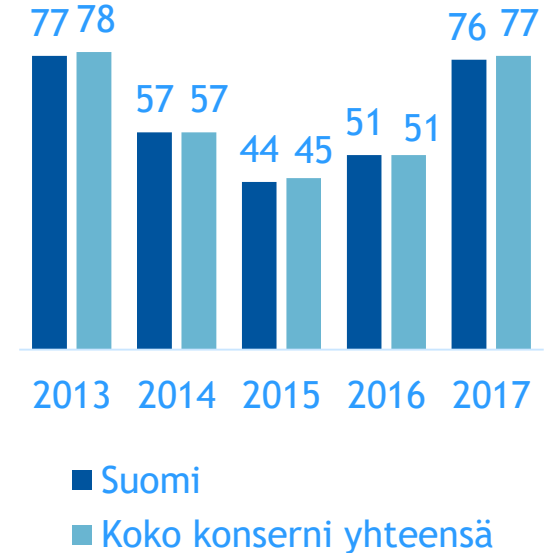
2016–2018: Fermionin Hangon tehtaan laajennus

- Koeajot ovat käynnissä, käyttöönotto kesällä
- Yli 30 MEUR investointi, jolla nykyaikaistetaan tuotantoa, valmistaudutaan tiukentuviin viranomaisvaatimukseen ja varmistetaan valmius vastata kasvavaan kysyntään.
- 6 000 m² tehdasrakennus lääkeaineiden valmistukseen + koneet ja laitteet.

2016–2018: Easyhaler-tuotantokapasiteetin laajennus Espoossa

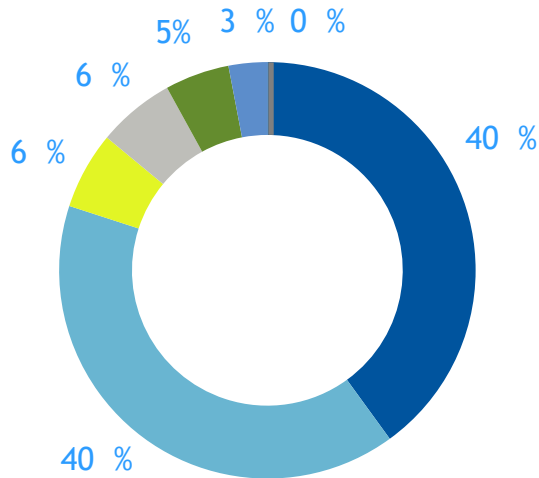
- Uudet tuotantolinjat on otettu käyttöön
- Inhalaatiotuotannon tilat kaksinkertaistuivat – mahdollistaa kasvattamisen tuoteperheen laajentuessa

Investoinnit, MEUR



Orionilla on noin 57 000 osakkeenomistajaa, joista merkittävä osa on suomalaisia kotitalouksia

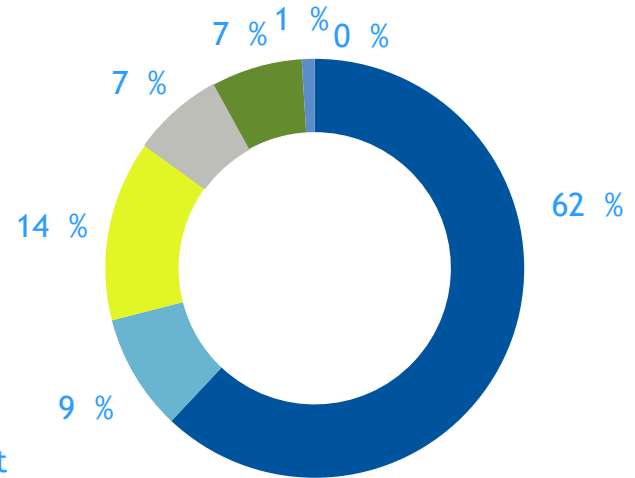
Osakkeiden lukumäärän mukaan



(31.12.2017)

- Kotitaloudet
- Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt
- Yritykset ja asuntoyhteisöt
- Julkisyhteisöt
- Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset
- Muut

Äänimäärän mukaan





**Hyvinvointia
rakentamassa.**